

Je tento měsíc vhodný pro úvodní hovor?

Upřímný sebetest, než si zarezervujete termín. Osm otázek, pět podmínek, pět minut. Vaše odpovědi zůstanou u vás. Žádný bodovací widget, žádné odesílání.

01 DOSTUPNOST OCHOTNÉHO TÝMU

Dokážete jmenovat 15 až 30 lidí napříč vaší organizací, kteří by řekli ano třem kalendářním dnům práce zaměřené na AI a příležitosti postavit se do role vlastníka během fáze Gap?

- (1) Dokážu je jmenovat a řekli by ano, pokud by byli dobře osloveni.
- (2) Dokážu jmenovat, kdo by v místnosti byl. Není mi jasné, kolik z nich by se skutečně ujal role.
- (3) Upřímně řečeno, ne. Chuť tu zatím není.

03 SOUČASNÁ ZKUŠENOST S AI

Kolik praktické zkušenosti s AI je už dnes v místnosti mezi lidmi, kteří by se zúčastnili (ne na úrovni dodavatelské prezentace, ale: „Použil jsem Copilot, Cursor nebo vlastní GPT na své vlastní práci“)?

- (1) Většina z nich už s AI nástroji reálně pracovala a má co vyprávět.
- (2) Několik málo ano. Ostatní jsou zvědaví, ale nezačali.
- (3) Málokdo. Místnost by byla stále na úrovni „co to vlastně je?“.

05 CHUŤ DO PRÁCE VE FÁZI GAP

Můžete se dnes zavázat, že po celou dobu tří až šesti měsíců fáze Gap udržíte stavovou stránku otevřenou a konverzaci živou, i když adopce narazí na odpor?

- (1) Ano, tuto viditelnost i odblokovávací rozhovory vezmu za své.
- (2) Pravděpodobně ano, ale uvítal bych pomoc s tím, jakou to dostane podobu.
- (3) To se mi teď zdá nad rámec mého kalendáře i mé pozornosti.

07 PRAVOMOC SPONSORA

Dokážete přímo v místnosti a na místě poskytnout živé krytí shora (pomoc s nákupem, zrychlené bezpečnostní schválení, čas, rozpočet) pro rozhodnutí typu „zavést hned“?

- (1) Ano, tato rozhodnutí dnes dělám sám.
- (2) Ve většině případů ano. Pár z nich by vyžadovalo další jednání.
- (3) Každé rozhodnutí typu „zavést hned“ bych musel eskalovat výš.

02 DOSTUPNOST OCHOTNÉHO TÝMU

Jsou alespoň tři z těchto lidí v rolích, kde AI skutečně mění způsob práce jejich týmu (provoz, vývoj, marketing, péče o zákazníky, právo, finance), ne jen v inovačním týmu?

- (1) Ano, tato skupina protíná skutečná provozní rozhraní.
- (2) Pár jich ano, ale většina je v inovačních nebo transformačních rolích.
- (3) Ochotní lidé jsou soustředěni většinou v jednom koutě organizace.

04 CHUŤ DO PRÁCE VE FÁZI GAP

Jsou lidé ve vaší organizaci ochotni viditelně převzít roli vlastníka (jejich jméno u rozhodnutí na stavové stránce, kterou vidí všichni, po dobu tří až šesti měsíců), aniž by to působilo jako dobrovolný úklid po ostatních?

- (1) Ano, o takovou viditelnost lidé v naší kultuře aktivně stojí.
- (2) Někteří ano, někteří ne. Záleželo by na tom, kdo.
- (3) Stavová stránka se jmény by u nás působila spíš jako vystavení kritice než jako uznání.

06 POSTOJ K DŮKAZŮM

Jak se díváte na dohodu, kde Cyklus 2 proběhne jen tehdy, pokud Cyklus 1 vyvolá viditelný pohyb na stavové stránce, a vy se na základě tohoto důkazu rozhodnete, zda ten další zaplatíte?

- (1) Přesně takovou podobu dohody chci.
- (2) Rozumově to chápu. Před podpisem bych chtěl vidět, jak takový „důkaz“ vypadá.
- (3) Raději bych měl předem víceletý plán, aby měl tým předvídatelnost.

08 PRAVOMOC SPONSORA

Máte pravomoc podepsat a financovat Cyklus 1 ještě v aktuálním kvartálu, bez formální nákupní fronty?

- (1) V tomto kvartálu mohu podepsat z vlastní pravomoci.
- (2) Mohu podepsat se souhlasem jednoho kolegy na stejné úrovni nebo s tichým příkivnutím představenstva.
- (3) Před podpisem bych potřeboval formální nákupní proces nebo schválení představenstvem.

JAK ČÍST VAŠE ODPOVĚDI

Převážně (1)

Zarezervujte si hovor.

Tohle je ten správný měsíc na úvodní hovor. Vezměte si své odpovědi s sebou. Za třicet minut je společně probereme.

Převážně (2)

Hovor stojí za to.

Rozhovor ukáže, které hraniční body je potřeba před Cyklem 1 posílit a co by muselo platit, abychom termín naplánovali.

Převážně (3)

Upřímně: zatím ne.

H³ není v tomto kvartálu ten správný krok. Vezměte si Executive Folder a Cycle one-pager k přeposlání. Vraťte se, až se podmínky na této stránce posunou.

Nepovinné a zcela ve vaší režii: daň za pomalé zavádění AI (harvesthackharness.ai/cs/ai-adoption-tax) vyčíslí, co vás stojí stát na místě, ve vašich vlastních číslech.